

Dzierżawa Szpitala

Założenia finansowe:

- ❖ **Czynsz dzierżawny** w wysokości od ok. 250 000 zł do ok. 270 000 zł miesięcznie (wysokość czynszu dzierżawnego będzie również zależna od decyzji czy dzierżawą objęta byłaby cała nieruchomość SP ZOZ wraz z powierzchnią obecnie wynajmowaną podmiotom zewnętrznym; wydaje się właściwym, aby Operator miał tytuł prawny do całej nieruchomości – gwarantowałyby to Powiatowi stały wpływ niezależny od terminów zakończenia umów z dotychczasowymi najemcami) w skali 30 lat = **przychód na poziomie 90 mln zł do 97 mln zł;**
- ❖ Ewentualny dodatkowy przychód z tytułu dzierżawy lub sprzedaży majątku ruchomego;
- ❖ **Przeniesienie obowiązku prowadzenia niezbędnych nakładów inwestycyjnych** na operatora prywatnego;
- ❖ Możliwość obsługi długu w oparciu o środki finansowe operatora finansowego;
- ❖ Rozliczanie prowadzonych inwestycji w substrat majątkowy będący przedmiotem dzierżawy oraz spłaty zadłużenia SP ZOZ poprzez kompensatę z czynszem dzierżawnym.



Wsparcie ze strony
A.M.G. Finance

Wdrażanie działań naprawczych

- ❖ Usługi świadczone przez A.M.G. Finance mają innowacyjny charakter na polskim rynku. Wieloletnie doświadczenie wynikające ze ścisłej współpracy z licznymi placówkami medycznymi pozwoliło wypracować unikalne know-how. Firma jest w pełni przygotowana, aby kompleksowo i profesjonalnie uczestniczyć w procesie zarządzania oraz restrukturyzacji Zakładów Opieki Zdrowotnej;
- ❖ Realizacja założeń restrukturyzacyjnych oferowanych przez A.M.G. Finance daje szansę nowego spojrzenia na dotychczasowe funkcjonowanie publicznych zakładów opieki zdrowotnej, a wdrażane procesy pozwalają reagować w sposób prawidłowy na dynamicznie zmieniające się uwarunkowania prawne i rynkowe. Proponowane przez A.M.G. Finance rozwiązania prowadzą do uzdrowienia gospodarki finansowej poprzez optymalizację kosztów działalności bieżącej oraz zahamowanie niekontrolowanego narastania zobowiązań wymagalnych. Oczekiwane efekty działań Spółki pozwalają placówkom na skoncentrowanie się na ich głównej działalności i realizacji misji społecznej.

Przykładowe realizacje działań naprawczych

- ❖ **Zakład Opieki Zdrowotnej Ministerstwa Spraw Wewnętrznych w Opolu** – współpraca od maja 2008 roku. W wyniku działań podjętych przez A.M.G. Finance zadłużenie Szpitala jest kontrolowane i pozwala na niezachwiane funkcjonowanie Szpitala. Dzięki temu w ostatnich czterech latach Szpital osiągnął zysk z bieżącej działalności;
- ❖ **Szpital Wojewódzki im. dr. Ludwika Rydygiera w Suwałkach** – współpraca od 2011 roku. Osiągnięto poprawę wyniku finansowego o ponad 4,7 mln zł (114%) w 2012 roku w porównaniu do 2011 roku. Pozyskano pożyczkę restrukturyzacyjną z ARP S.A.. Trwa praca nad ciągłą optymalizacją każdej płaszczyzny kosztów m.in. przez wdrożenie systemu budżetowania;
- ❖ **Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. M. Skłodowskiej - Curie w Zgierzu** – współpraca od stycznia 2012 roku, wdrażanie działań naprawczych skutkuje poprawą wyniku finansowego o ponad 7,3 mln zł (91%) w 2012 roku w porównaniu do 2011 roku;
- ❖ **Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. Św. Rafała w Czerwonej Górze** – współpraca od czerwca 2012 roku do kwietnia 2013. Osiągnięto poprawę wyniku finansowego o ponad 2,5 mln zł (27%) w 2012 roku w porównaniu do 2011 roku;
- ❖ **Szpital Powiatowy im. Jana Pawła II w Bartoszycach** współpraca ze Szpitalem od lipca 2011 r. do stycznia 2013 r. Nastąpiła poprawa wyniku finansowego o ponad 1,9 mln zł (60%) w roku 2012 w porównaniu do 2011 roku;
- ❖ **Wojewódzki Szpital Specjalistyczny im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego w Lublinie** – współpraca od listopada 2008 roku do sierpnia 2011 r. Kompleksowo prowadzone przez A.M.G. Finance działania restrukturyzacyjne w Wojewódzkim Szpitalu Specjalistycznym im. Stefana Kardynała Wyszyńskiego w Lublinie pozwoliły w latach 2008 - 2009 ograniczyć stratę z działalności podstawowej placówki z 36 mln zł do 3 mln zł;
- ❖ **Podhalański Szpital Specjalistyczny im. Jana Pawła II w Nowym Targu** – współpraca ze Szpitalem od listopada 2010 r. do września 2011 r. Ograniczono koszty rodzajowe (licząc rok do roku) o 2 mln zł, wynik finansowy (licząc rok do roku) uległ poprawie o ponad 3 mln zł.



Dziękuję Państwu za uwagę !